

Regie op implementatie

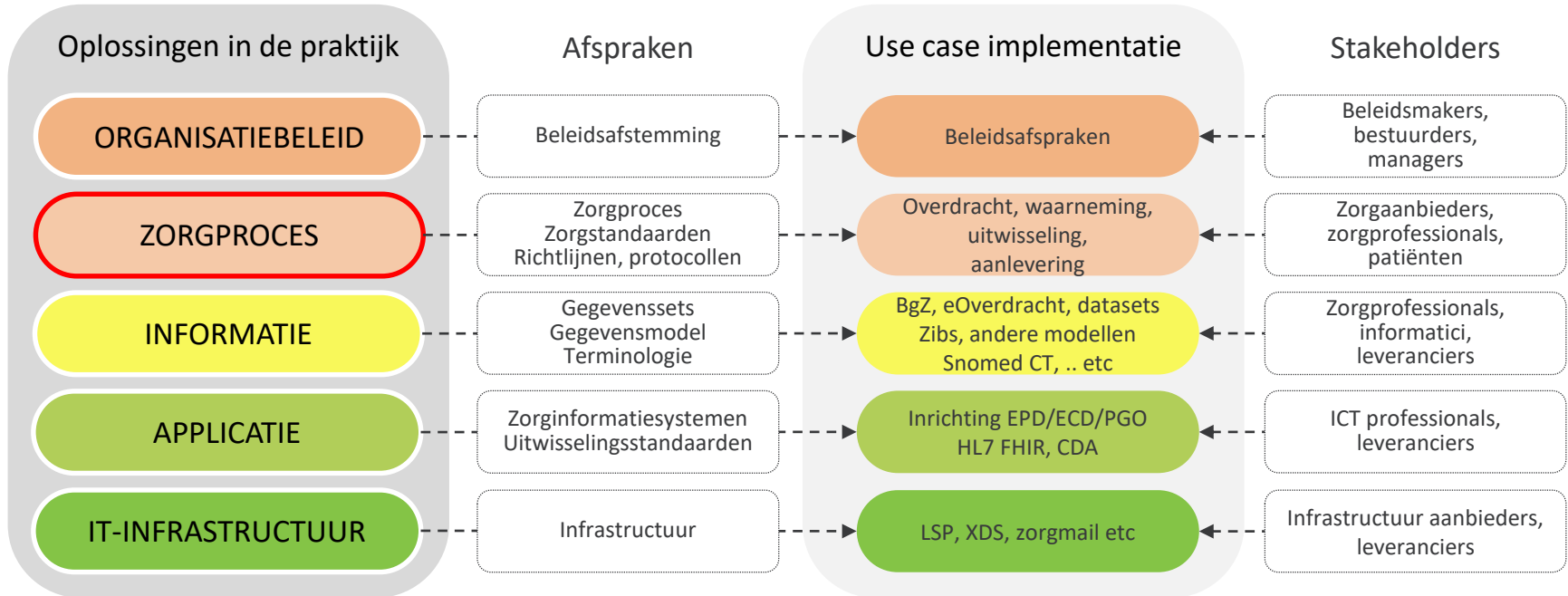
Wat houdt dat in en hoe zorgen we dat het gebeurt?

Registratie aan de bron

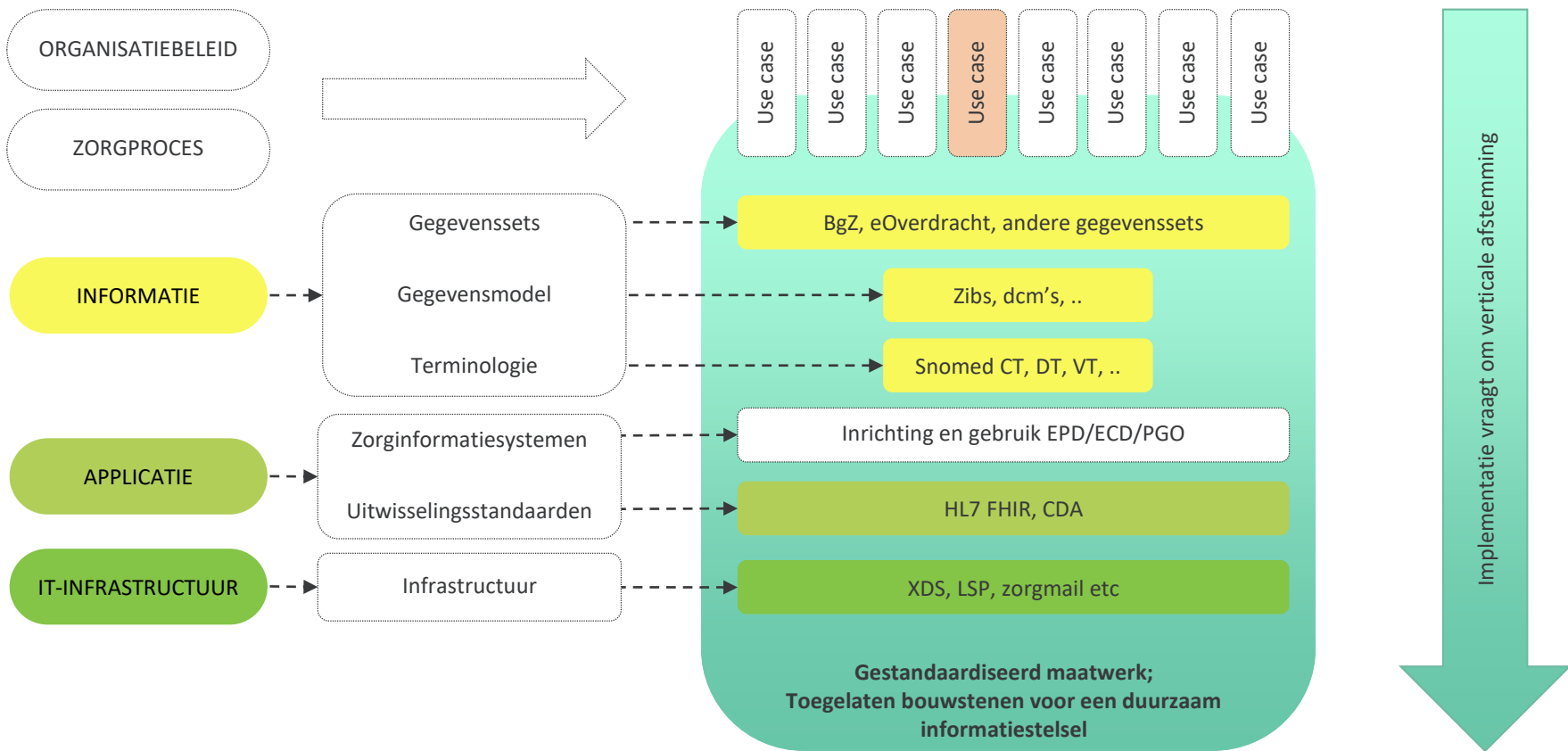
Waarom regie op implementatie?

- Concrete implementaties, in de praktijk werkend en gebruikt
 - informatie-uitwisseling patiënt-professional,
 - ondersteuning van het zorgproces en overdracht van informatie voor continuïteit van zorg,
 - aanlevering aan (kwaliteits)registraties,
 - aanlevering in het kader van onderzoek
- Samenhang
 - waar nodig, waar gewenst, met name daar waar uitwisseling tussen domeinen noodzakelijk is
- Opschaling
 - verbreding van het gebruik van de gerealiseerde oplossingen
- Versnelling
 - versnelling van het gebruik van de gerealiseerde oplossingen
- Efficiency
 - de resources die nodig zijn om de implementaties te realiseren
 - de kosten die gemaakt worden, inclusief de kosten voor benodigde software

Model van uitwisseling



Implementatiemodel



Implementatie-afspraken regionale uitwisseling

Use case	Regionale uitwisseling hematologie patiënten tussen JBZ en Radboudumc
Beleidsafstemming	Bestuurlijke afspraak tussen Radboudumc en JBZ Doel van de samenwerking Financiële kaders
Zorgstandaarden Richtlijnen, protocollen	Verwijzing/uitwisseling van hematologie patiënten met diagnoses uit de WHO-classificaties voor lymfoïde en myeloïde maligniteiten tussen het JBZ en het Radboudumc. Patiënten worden voor autologe stamceltherapie van het JBZ naar het Radboudumc verwezen, en na behandeling weer overgedragen naar het JBZ. Gedetailleerde beschrijving van de use case met actoren, definitie uit te wisselen gegevens, de manier waarop het in de praktijk moet werken etc...
Gegevenssets	BgZ Aanvullende gegevens → definiëren Beelden → definiëren etc.
Gegevensmodel	Zibs, andere?
Terminologie	Snomed CT, Dicom,
Zorginformatiesystemen	Beide epd's (Epic, Chipsoft) moeten ondersteunen <ul style="list-style-type: none"> • dat de betreffende gegevens tijdens het zorgproces vastgelegd kunnen worden en geselecteerd voor overdracht • dat een BgZ CDA document wordt gegenereerd met daarin de geselecteerde gegevens • Dat het BgZ CDA document kan worden verstuurd via de XDS omgeving • Dat een BgZ CDA kan worden opgehaald via de XDS omgeving • Dat een BgZ CDA kan worden verwerkt, d.w.z. getoond aan de gebruiker in een veiver/scherm en dat gegevens uit het CDA document worden overgenomen in het eigen dossier als dit door de gebruiker wordt geselecteerd
Uitwisselingsstandaarden	BgZ HL7 CDA standaard document
Infrastructuur	IHE XDS gebaseerde omgeving Twee affinity domeinen XCA koppeling

Regieafpraak (1)

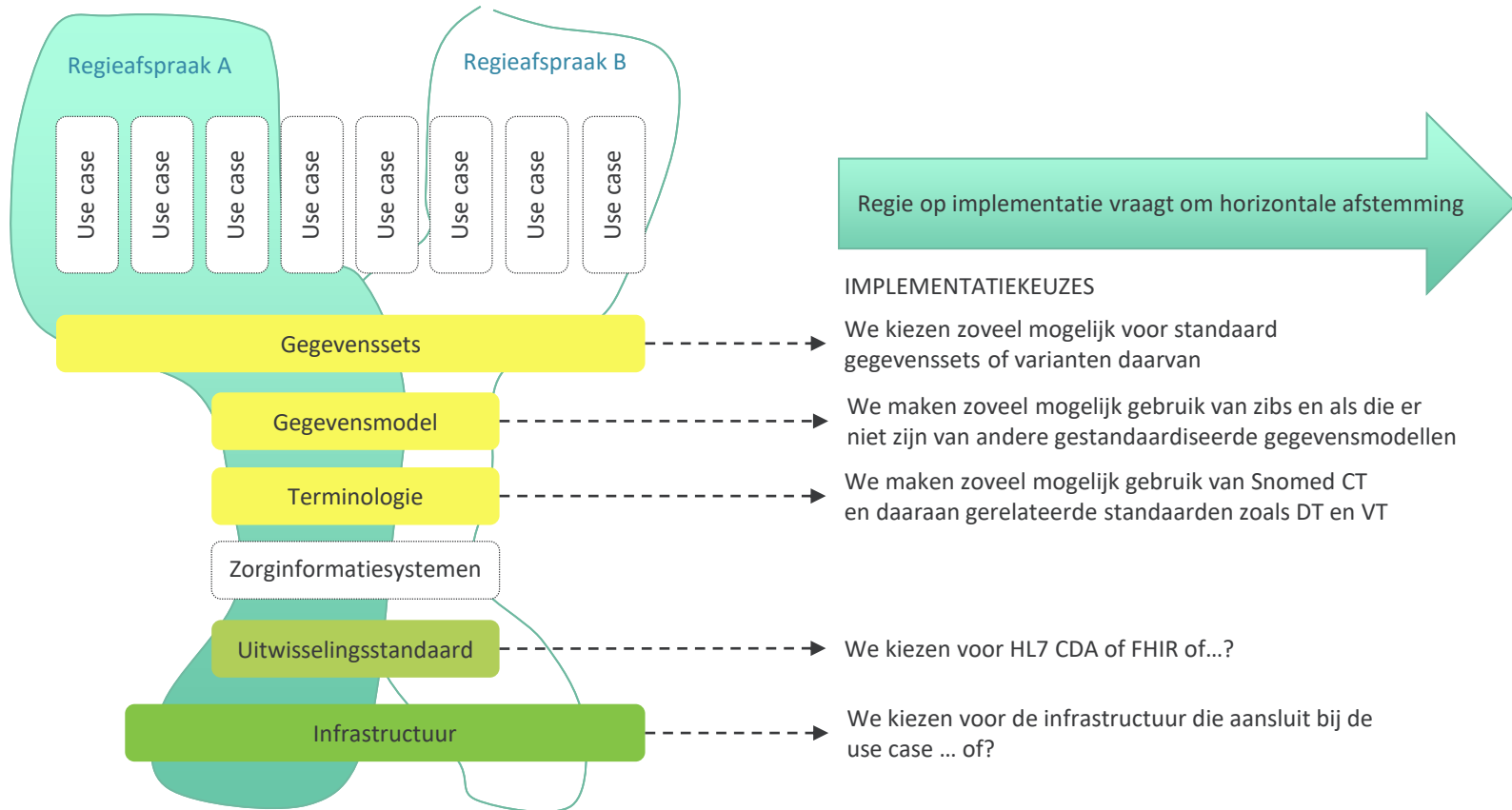
- Implementatie gaat over specifieke use cases of toepassingen → dat leidt tot versnipperde oplossingen, gebrek aan samenhang, opschaling, versnelling en efficiency
- Regie op implementatie gaat over de mate waarin stakeholders er in slagen om over meerdere use cases (regie)afspraken te maken betreffende implementatiekeuzes op verschillende lagen

Een regieafpraak is dus een implementatieafpraak over use cases heen, waaraan alle betrokken partijen zich houden, met het doel om te komen tot (zorgbrede) samenhang, opschaling, versnelling en efficiency

Regieafpraak (2)

- Regieafspraken kunnen zijn
 - vrijwillig of afgedwongen
 - over functionele toepassingsgebieden, regionale gebieden en/of domeinen heen
- Dat kan doordat partijen dat onderling afspreken, doordat het wettelijk afgedwongen wordt, doordat het door zorgverzekeraars in inkoopvoorwaarden meegenomen wordt, door het op te nemen in een afsprakenstelsel als MedMij etc.

Regie op implementatie



Regieafspraken - format

Onderdeel	Inhoud
Scope of werkingsgebied	De scope bepaalt voor welke verzameling van use cases de afspraken gelden.
Use cases	De bijbehorende use cases
Regisseur	De partij die regelt dat de regieafspraken gemaakt wordt. Dat kan zijn <ul style="list-style-type: none">• VWS door iets wettelijk te regelen• ZN door het op te nemen in de inkoopvoorwaarden,• een groep marktpartijen die zich gezamenlijk committeren etc.
Implementatieafspraken	Een set afspraken welke bouwstenen voor de implementatie gebruikt worden voor <ul style="list-style-type: none">• Gegevensset• Gegevensmodel• Terminologie• [Zorginformatiesystemen]• Uitwisselingsstandaard• Infrastructuur
Stakeholders	De groep belanghebbende partijen die zich committeren aan de afspraken

Regieafpraak

Onderdeel	Inhoud	
Scope		
Use cases		
Regisseur		
Implementatie-afspraken	Gegevensset	
	Gegevensmodel	
	Terminologie	
	Informatiesystemen	
	Uitwisselingsstandaard	
	Infrastructuur	
Stakeholders		

Regieafpraak - uitwisseling basisgegevens tussen ziekenhuizen

Onderdeel	Inhoud	
Scope	Deze regieafpraak houdt in dat als basis voor de overdracht van patiëntgegevens tussen ziekenhuizen gebruik wordt gemaakt van de BgZ. Als deze afspraak wordt doorgevoerd betekent het dat in ieder geval voor elke overdracht het mogelijk is om minimaal de gegevens die onderdeel zijn van de BgZ uit te wisselen. Uiteraard kunnen er minder gegevens uitgewisseld worden als dat bv om privacy redenen noodzakelijk is. En er kunnen aanvullende gegevens uitgewisseld worden als dat voor de continuïteit van zorg van belang is.	
Use cases	Alle use cases waarbij medische gegevens uitgewisseld worden tussen ziekenhuizen hebben baat bij deze regieafpraak. Per use case moet worden uitgewerkt welke gegevens van de BgZ niet, en welke gegevens aanvullend op de BgZ uitgewisseld moeten worden.	
Regisseur	Samenwerkende koepels NFU en NVZ	
Implementatie-afspraken	Gegevensset	BgZ
	Gegevensmodel	Zib
	Terminologie	Snomed CT, DT (Diagnose Thesaurus), VT (Verrichtingen Thesaurus)
	Informatiesystemen	Voor de zorginformatiesystemen (EPD/ZIS) geldt dat gegevens die onderdeel zijn van de BgZ conform de definities van de zibs, DT en VT opgeslagen en weer teruggegeven moeten kunnen worden en dat de gegevens uitgewisseld moeten kunnen worden conform de landelijk BgZ HL7 CDA standaard.
	Uitwisselingsstandaard	HL7 CDA
	Infrastructuur	Regionaal te kiezen
Stakeholders	De NFU, de umc's en zorgprofessionals De NVZ, de algemene ziekenhuizen en zorgprofessionals De leveranciers van de ziekenhuisinformatiesystemen	

Regieafpraak - uitwisseling verpleegkundige gegevens

Onderdeel	Inhoud	
Scope	De uitwisseling van verpleegkundige gegevens tussen ziekenhuizen en verpleeghuizen in de Nederland	
Use cases	<ul style="list-style-type: none"> • Overdracht van patient van ziekenhuis naar verpleeghuis • Overdracht van patient van verpleeghuis naar ziekenhuis • Overdracht van patient van ziekenhuis naar ziekenhuis • Overdracht van patient van verpleeghuis naar verpleeghuis • Overdracht van patient van thuiszorg naar ziekenhuis etc.. 	
Regisseur	??? (V&VN, Actiz, NFU, NVZ,)	
Implementatie-afspraken	Gegevensset	eOverdracht
	Gegevensmodel	Zib
	Terminologie	Snomed CT
	Informatiesystemen	ECD, EPD
	Uitwisselingsstandaard	HL7 FHIR
	Infrastructuur	Regionaal te kiezen
Stakeholders	Alle betrokken zorgaanbieders, zorgprofessionals en leveranciers	

Conclusie

- Succesvolle implementaties van zorg-ICT oplossingen in de praktijk vragen om “verticale” afspraken en het succesvol doorvoeren van die afspraken op alle niveaus van het lagenmodel: organisatiebeleid, proces, informatie, applicatie en ICT-infrastructuur.
- Regie op implementatie vraagt om implementatie-afspraken over use cases heen (over functionele toepassingsgebieden, regionale gebieden en/of domeinen heen). Het vraagt om regieafspraken op “horizontaal” niveau.
- Er is een methodiek gepresenteerd om in de praktijk om te gaan met regie op implementatie inclusief het format voor de regie-afpraak.

Uitdagingen

- Welke partij(en) pakken de rol van regisseur? Regie gaat per definitie over use cases heen en er zijn verschillende belangen: wie brengt die bij elkaar?
- Is er sprake van afgedwongen regie, bv door het wettelijk te regelen of in de inkoopvoorwaarden mee te nemen? Of zijn partijen in staat om tot gezamenlijke afspraken te komen?
- Elke regie-afpraak heeft consequenties voor de praktijk. Met name ook voor de leveranciers, want wat er ook gekozen wordt, het zal in de systemen geïmplementeerd moeten worden.
- Het lijkt wenselijk om bij elke regie-afpraak te spreken over een stip op de horizon en een gefaseerd pad daar naar toe om het voor alle betrokken partijen mogelijk te maken

Het wordt tijd om de handen ineen te slaan en in Nederland tot regie-afspraken tot komen die ook echt impact hebben.